

### BILANCIO 2020 IMPATTI OSTICI ...E DOVE TROVARLI!.

## Focus sui principali impatti della pandemia e della decretazione d'urgenza sul bilancio di esercizio.

Il bilancio 2020 è unico nella storia e le "normali" tecniche di analisi di bilancio non sono sufficienti a comprendere lo stato di salute dell'impresa.

Alle scelte gestionali importanti, quali interventi sulla struttura di costi fissi e sul debito, si affiancano gli effetti della decretazione di emergenza che è arrivata a incidere direttamente su grandezze bilancistiche quali, fra le altre, gli ammortamenti.

La maggior parte degli impatti ed interventi sul bilancio 2020 quali ad esempio le moratorie sul debito ha, inoltre, lo scopo di rimandare al futuro i problemi e le perdite generate da questa contingenza.

In tal senso, la redazione di un business plan almeno triennale è, quasi, irrinunciabile.

Ne avranno bisogno le banche per sostenere le proprie classificazioni di rischio creditizio, sindaci e revisori per espletare il loro ruoli di vigilanza ma, soprattutto, le imprese per pianificare il loro futuro.

Il percorso prevede l'individuazione e l'analisi degli impatti sulle singole grandezze di bilancio muovendo dall'attivo patrimoniale per poi esaminare gli impatti sui passivi aziendali e, infine, sul conto economico.

- Come dovremmo leggere i bilanci?
- Quanti "problemi contingenti" sono stati rimandati al futuro?
- Ouali sono le voci da attenzionare?

Questi sono solo alcuni dei quesiti cui l'intervento darà risposta.



#### **Durata**

**Ipotesi A** | ½ giornata

Panoramica sui principali impatti

**Ipotesi B** | 1 giornata

Panoramica sui principali impatti e focus sulle principali poste di bilancio coinvolte e sulla pianificazione di lungo periodo

### PROGRAMMA \_1/2 GIORNATA\_

# Gli impatti sul bilancio della contingenza 2020

#### Gli impatti sugli attivi di bilancio

- Gli impatti sugli immobilizzi materiali e immateriali.
- I punti di attenzione in merito alle rimanenze.
- L'esame dei crediti verso clienti.

#### Gli impatti sui passivi di bilancio

- La dimensione del patrimonio netto.
- I debiti per fondo di trattamento di fine rapporto.
- Gli impatti sui debiti verso fornitori.
- L'esame dell'indebitamento bancario:
  - Come misurare gli impatti della moratoria;
  - Come studiare la sostenibilità del nuovo indebitamento garantito dallo Stato.

#### La dimensione tributaria

Gli effetti complessivi sul conto economico



# PROGRAMMA \_\_\_1 GIORNATA\_\_\_

#### Gli impatti sui bilanci della contingenza 2020

- ▶ Gli impatti sugli attivi di bilancio:
  - Gli impatti sugli immobilizzi materiali e immateriali.
  - I punti di attenzione in merito alle rimanenze.
  - L'esame dei crediti verso clienti.
- Gli impatti sui passivi di bilancio:
  - La dimensione del patrimonio netto.
  - I debiti per fondo di trattamento di fine rapporto.
  - Gli impatti sui debiti verso fornitori.
  - L'esame dell'indebitamento bancario:
    - Come misurare gli impatti della moratoria;
    - Come studiare la sostenibilità del nuovo indebitamento garantito dallo Stato.
- La dimensione tributaria.
- Gli effetti complessivi sul conto economico.

#### È possibile determinare se il magazzino è reale?

- ▶ <u>I 4 tools per testare la bontà dei valori dichiarati per le scorte di magazzino</u>.
- ► <u>I tools e l'informativa nella</u> riclassificazione Ce.Bi.

## I test sulle poste di bilancio sensibili di ingentilimento:

- ▶ Test delle poste immateriali.
- La qualità del credito e del debito commerciale dell'impresa. Come testarlo?
- Crediti e debiti verso soci.
- Le partecipazioni in Italia ed all'estero.
- I debiti fiscali e la pecking order theory.
- È possibile calcolare il "tangible equity" ovvero i mezzi propri reali e tangibili?

## La necessità di pianificazione pluriennale:

- ▶ <u>I contingency plans.</u>
- La verifica pluriennale della sostenibilità del debito.

## FORMAZIONE E CONSULENZA SPECIALIZZATA IN FINANZA AZIENDALE, CONTROLLO DI GESTIONE E BANKING.

#### Formazione in azienda e in banca.

Interventi tailor made

AULA

VIRTUAL CLASSROOM DIGITAL LEARNING

**BLENDED** 

Ogni intervento formativo viene costruito sulla base delle specifiche esigenze dell'azienda o della banca.

#### Individuiamo la metodologia didattica, di volta in volta, più efficace.

- ▶ La modalità principale d'intervento è l'**Aula**, fisica o virtuale, in quanto consente elevati livelli di interazione e di coinvolgimento.
- ▶ inFinance è, inoltre, attiva nel Digital Learning, sia attraverso percorsi esclusivamente digitali sia attraverso interventi blended, che integrano le sessioni d'aula con sessioni in digital learning.

Al fine di un maggior coinvolgimento delle risorse si utilizzano **esercitazioni e casi costruiti ad hoc**, partendo dai bilanci delle aziende clienti.

#### Questo consente:

- ▶ una maggiore interiorizzazione dei concetti da parte dei partecipanti, che si identificano nei numeri e sono maggiormente coinvolti.
- ▶ di affrontare determinate situazioni con occhio critico e slegato dalla routine quotidiana, favorendo riflessioni circa nuove possibili soluzioni.
- > Un punto di riferimento per l'area Credito delle banche e delle società finanziarie.
- Un partner affidabile e concreto per l'Area Amministrazione, Finanza e Controllo delle Aziende.

**inFinance** è un ente certificato UNI EN ISO 9001:2015, per i settori EA35 ed EA37.



## FORMAZIONE E CONSULENZA SPECIALIZZATA IN FINANZA AZIENDALE, CONTROLLO DI GESTIONE E BANKING.

inFinance S.r.l. Via Massena 4 20145 Milano P. IVA 09220050968 t. +39 02 8689 1763 info@infinance.it www.infinance.it

