



## FINANZA AZIENDALE

# Gli adeguati assetti organizzativi delle imprese

**Questi strumenti fungono da vera e propria bussola, guidando le aziende verso un costante equilibrio finanziario e proteggendole dalle insidie di questo percorso**

di Ivan Fogliata

La nostra economia è diventata un costante coacervo di ondate di crisi, incertezza e instabilità. Così, il Codice della Crisi di Impresa e dell'Insolvenza ha voluto assumere un ruolo imperativo imponendo per legge alle imprese di dotarsi di strumenti di controllo sulle metriche passate e future: un sistema

denominato "Adeguati assetti organizzativi" (Aao). Questi strumenti fungono da vera bussola, guidando l'azienda verso un costante equilibrio finanziario e proteggendola dalle insidie di questo percorso. Ma come si traducono dal dire al fare? Scopriamo gli arcani... Gli Aao sono descritti in modo un

### 3

**L'ARTICOLO DEL CODICE DELLA CRISI CHE DISCIPLINA GLI AAO**

po' criptico nell'art. 3 del Codice della Crisi. Non si tratta tuttavia di un enigma indecifrabile ma di una serie strumenti e procedure strutturati che, se implementati correttamente, offrono una visione completa e precisa della salute finanziaria dell'azienda. Essi consentono di monitorare costantemente la salute

dell'impresa, individuare tempestivamente eventuali squilibri e prendere decisioni anche strategiche consapevoli per prevenire le crisi e raggiungere gli obiettivi prefissati.

### I pilastri degli Aao.

Ci sono tre pilastri sui quali si basano gli adeguati assetti organizzativi. Il primo fa riferimento all'analisi di bilancio storica. L'analisi approfondita e puntuale del bilancio aziendale, condotta con cadenza trimestrale, deve consentire di esaminare non solo la produzione di utile, ma anche la struttura patrimoniale e i flussi di cassa, fornendo una rappresentazione completa della performance aziendale.

Il secondo prevede la verifica della sostenibilità dei debiti. attraverso due strumenti chiave: il budget di tesoreria, che misura la produzione di liquidità mese per mese e la conseguente capienza degli affidamenti bancari, e il business plan almeno biennale, che proietta la capacità di rimborso del debito nel tempo, garantendo una gestione finanziaria responsabile nel contesto di un programma strategico che l'impresa deve quindi stabilire ex-ante.



**Aao**  
IL LORO SCOPO È DOTARE L'IMPRESA DI UN SISTEMA DI ALLERTA PRECOCE PER EVITARE SITUAZIONI DI CRISI



## Il pagamento regolare di debiti verso dipendenti, fornitori, banche e fisco è fondamentale per mantenere la rotta della legalità e della correttezza

Il terzo pilastro prevede il rispetto degli obblighi legali. Il pagamento regolare di debiti verso dipendenti, fornitori, banche e fisco è fondamentale per mantenere la rotta della legalità e della correttezza. Inoltre, l'attenzione alle segnalazioni da parte di enti come l'Agenzia delle Entrate consente di evitare spiacevoli sanzioni e di correggere tempestivamente eventuali inadempienze. Quanto sopra costituisce ciò che è l'anima e lo scopo ultimo degli adeguati assetti organizzativi: dotare l'impresa di un sistema di allerta precoce (early warning system). È come passare da una mappa cartacea a un sistema Gps sofisticato in grado di intercettare i segnali di pericolo finanziario ben prima che si

manifestino, consentendo di attuare misure correttive tempestive.

### I benefici per le imprese.

I vantaggi di tali strumenti sono tre. Il primo prevede la prevenzione delle crisi. Gli Aao, infatti, consentono non solo di rendersi conto in anticipo delle difficoltà finanziarie ma consentono di misurarle e capirne le cause.

Il secondo vantaggio è legato ad una migliore gestione aziendale. Gli Aao offrono una visione completa e precisa della salute finanziaria, consentendo di prendere decisioni strategiche più consapevoli e di ottimizzare l'allocatione delle risorse.

Infine consentono una responsabilizzazione e tutela degli amministratori: assicurano una gestione trasparente e responsabile, tutelando sia l'azienda che i suoi stakeholder, così da rafforzarne la fiducia e la reputazione.

Come trasformare la teoria in pratica? Implementare gli Aao richiede impegno per selezionare e implementare sistemi di riclassificazione, strumenti per redigere i piani di tesoreria e tecniche per stilare il business plan.

Non da ultimo, gli Aao devono interessare anche l'alta direzione. Questi assetti, infatti, servono per tracciare la rotta e correggere gli errori di traiettoria e non debbono essere relegati a meri adempimenti realizzati per risultare conformi a una normativa.

## COME RILEVARE SQUILIBRI PATRIMONIALI O ECONOMICI

fonte: Ipsoa

