



MASTER CONTROLLING



UNA VISIONE COMPLETA E AGGIORNATA DEL CONTROLLO DI GESTIONE. LOGICHE, STRUMENTI E METODI DI ANALISI IMMEDIATAMENTE FRUIBILI ED EFFICACI.

Il Master inquadra e delinea la funzione di **Controlling** nei suoi **risvolti strategici e operativi**: dalla definizione delle finalità aziendali alla progettazione di un sistema di controllo delle performance efficace e coerente con la complessità e l'esigenza informativa interna.

Il percorso è progettato, diretto ed erogato da advisor industriali e finanziari, attivi nei servizi di performance management.

Attraverso la partecipazione attiva al percorso si sviluppano:

- ▶ competenze operative di controllo antecedente (budgeting), concomitante e susseguente (reporting);
- ▶ sensibilità e tecniche per promuovere una dimensione più strategica ed evoluta del ruolo.

Il programma è costantemente aggiornato. La sua struttura, progressiva e a complessità crescente, consente una partecipazione efficace e funzionale ad uno sviluppo personalizzato delle competenze.

La prima parte del percorso fornisce le basi della **contabilità analitica** e dei sistemi di programmazione e controllo della gestione. Si affrontano, quindi, le diverse **configurazioni di costo** e le relative metodologie di analisi per poi approfondire i sistemi di **budgeting e reporting**.

L'ultima parte del percorso è dedicata, invece, agli **strumenti evoluti** di controllo di gestione per il miglioramento continuo. Al fine di impiegare appieno le potenzialità degli strumenti di Controlling l'attività deve essere, infatti, orientata non solo alla costante valutazione e al monitoraggio sistematico delle marginalità ma deve divenire guida dell'organizzazione verso il miglioramento continuo. In questo modo il sistema di controlling e di budgeting diventa la bussola dell'intera azienda per lo sviluppo di modelli vincenti di business e per il mantenimento nel tempo dei relativi vantaggi competitivi.

Al termine del Master è prevista una prova finale.

IL MASTER ENTRA IN FABBRICA

Il Master prevede, inoltre, una giornata esperienziale (facoltativa) presso la **Digital Factory 4.0** di EY, un'area di 1.200 mq all'interno della quale sono attive tre mini-fabbriche 4.0, che consente ai partecipanti di toccare con mano la trasformazione digitale delle piccole e medie imprese.

I partecipanti hanno l'opportunità di vivere direttamente e concretamente le dinamiche di due imprese 4.0 (di produzione e di servizi), con l'obiettivo di comprendere i processi, leggere ed interpretare i dati e, di conseguenza, definire ed introdurre un sistema di indicatori adeguato al fine della valutazione delle performance aziendali.

La giornata esperienziale prevede, tra l'altro, un focus sui fondamenti **Lean** volti ad indirizzare percorsi di efficientamento dei processi e delle attività e l'utilizzo di tecnologie 4.0 integrate nel flusso dei materiali e nel flusso informativo: kanban elettronico, realtà aumentata, data analysis.

PATROCINIO ASSOCONTROLLER

Il Master è patrocinato da AssoController, l'associazione italiana dei Controller e degli operatori del Controllo di Gestione.

Accesso biennale all'associazione

Ai partecipanti che conseguiranno il Diploma di Master in "Controlling" è riservata l'iscrizione biennale gratuita all'associazione.

Certificazione di Controller ai sensi della Norma UNI 11618

Il diploma di Master di inFinance è stato riconosciuto da AssoController e dalla struttura tecnico scientifica esterna nominata da AssoController come titolo idoneo alla prima richiesta e al successivo mantenimento sia dell'Attestazione di Qualificazione di Controller Professionista ai sensi della Legge 4/2013 rilasciata da Assocontroller iscritta nell'Elenco del Ministero dello Sviluppo Economico.

Direzione scientifica	Ivan Losio
Durata	12 giornate full time (4 mesi) + 1 giornata esperienziale facoltativa presso la digital factory 4.0 di EY
Location	Online live, in aula virtuale
Costo	€ 2.500 + IVA
Agevolazioni	iscrizioni multiple e early booking

LE MODALITÀ

METODOLOGIA

L'approccio didattico è **fortemente concreto, pragmatico e partecipativo**. I partecipanti sono costantemente coinvolti e stimolati al ragionamento e al confronto con i docenti.

I concetti vengono contestualizzati e resi semplici attraverso la suddivisione in **building blocks** agevolmente comprensibili e interiorizzabili, al fine di coglierne le logiche, e poi sviluppati in circostanze sempre più articolate.

I docenti affrontano i vari temi alternando:

- ▶ **Lezioni frontali**, con un elevato livello di interazione e coinvolgimento.
- ▶ **Esercitazioni**, individuali o di gruppo.
- ▶ **Costruzione guidata** di tool e modelli di analisi.
- ▶ **Analisi e discussioni** di casi aziendali reali, riferiti al contesto italiano e internazionale.

I partecipanti hanno poi accesso ad un'area riservata del sito, attraverso la quale è messo a disposizione il **materiale didattico** a supporto delle lezioni: slide, paper, esercitazioni, case studies, sitografie.

DESTINATARI

Il percorso si rivolge principalmente a Controller, responsabili amministrativi e, più in generale, manager e professionisti interessati ad apprendere o a sviluppare le tecniche del Controllo di Gestione per svolgere compiutamente la funzione di Controller o di Responsabile dell'area Finanza e Controllo.

Le particolari caratteristiche del programma e del metodo didattico rendono il **Master efficace** sia per

le figure executive, al fine di sistematizzare, aggiornare e rafforzare le proprie competenze, sia per le figure più junior, al fine di approfondire e contestualizzare i principali temi di **controlling** ed acquisire nuovi metodi di analisi.

DIPLOMA DI MASTER

Il diploma di Master in Controlling è riservato ai partecipanti che hanno:

- ▶ superato la prova finale*;
- ▶ frequentato almeno il 75% delle lezioni.

**in caso di non superamento della prova è possibile sostenerla una seconda volta, a distanza di almeno un mese dal primo tentativo.*

NETWORK DEGLI ALUMNI

La frequenza di un percorso inFinance è anche **networking e lifelong learning**.

I partecipanti al Master acquisiscono, automaticamente e gratuitamente, la "full membership" al network degli Alumni.

TRA LE OPPORTUNITÀ LORO RISERVATE:

- ▶ Accesso gratuito ai Webinar, sia live sia on demand;
- ▶ Iniziative formative dedicate;
- ▶ Accesso ad eventuali ulteriori percorsi inFinance con un'agevolazione del 30%, slegata da vincoli temporali.

PROGRAMMA DEL MASTER IN CONTROLLING

BASI DI CONTABILITÀ ANALITICA

Sistemi di programmazione e controllo della gestione - introduzione

Controllo di gestione: caratteristiche e finalità

Costi e ricavi nei processi decisionali di breve periodo

Sistema di contabilità industriale e analitica

ANALISI DI REDDITIVITÀ E COSTING DI PRODOTTO

Configurazioni di costo e contabilità per centri di costo

Costing di prodotto

Analisi dei costi per le decisioni

SISTEMI DI BUDGETING & REPORTING

Sistema di Budgeting

Sistema di Reporting e analisi degli scostamenti

STRUMENTI EVOLUTI DI CONTROLLO DI GESTIONE

Controllo dei processi aziendali

Balanced scorecard come strumento strategico di controllo

Introduzione ai sistemi di Lean Accounting

Progettazione dei sistemi informativi a fini di controllo

GIORNATA ESPERIENZIALE DIGITAL FACTORY EY

- › I moduli possono essere seguiti anche come corsi indipendenti.
- › Il dettaglio del programma è disponibile sul sito di inFinance.

FACULTY



IVAN LOSIO

Partner EY

Laureato in Economia e Commercio, iscritto all'albo dei dottori commercialisti e degli esperti contabili, è esperto di sistemi di controllo di gestione e di misurazione delle performance aziendali. Affianca le imprese in processi di miglioramento, di implementazione di sistemi evoluti di controlling, di digital transformation e in operazioni straordinarie. Vanta una consolidata esperienza professionale e formativa sia in aula sia in azienda. È Italian Financial Accounting Advisory Services Leader e Partner di EY, leader mondiale nei servizi professionali e di consulenza. Prima di entrare in EY, è stato manager in azienda e poi founder e CEO per 15 anni di SEI Consulting, boutique della consulenza manageriale e direzionale. La società è stata acquisita da EY Spa nel 2018.

È Direttore scientifico dell'area Controlling di inFinance



DANILO SIMONINI

Direttore amministrazione, finanza e controllo di Abra Beta Spa (Gruppo Beta Utensili SpA)



FILOMENA ZACCARIA

Consulente in Controllo di Gestione e Trasformazione Digitale



VALERIA ASSUNTA TOMMASONE

Senior Manager di EY



RICCARDO GIOVANELLI

Senior Manager di EY



ANDREA PILLOT

Manager di EY

TESTIMONIANZE

Vito Lentini

Financial controller
Auxilia Finance S.p.A.

Il Master in Controlling è stato molto utile perché ha rafforzato le mie conoscenze sulla gestione aziendale e sulle tematiche del controllo di gestione grazie alle conoscenze e spunti pratici dei docenti. Lo consiglio a tutti coloro i quali vogliono migliorare le loro competenze sul tema ed avere una visione d'insieme.

Lorenzo Trevisan

Controller e responsabile del SGI
SMC Treviso Srl

Il programma redatto da inFinance contempla l'intero processo di generazione del dato relativo al valore e come utilizzarlo in un ambito di controllo esteso, dalla pianificazione strategica alla liquidità di cassa. La panoramica consente di apprezzare contesti magari poco noti e di individuare ulteriori aree di interesse. Il corpo docente è giustamente proveniente dal mondo lavorativo e questo consente ai partecipanti un approccio più diretto e proponendo casi pratici, potendo parlare lo stesso linguaggio.

Mattia Belotti

Regional Financial Controller
Gruppo Rotork

Un corso ben strutturato che tocca tutti i "must have" di un moderno Controller. Ottimi gli interventi formativi dei docenti, molto disponibili e diretti nel portare la loro esperienza pratica oltre alla teoria.

Stefano Mascalchi

Controller
Cotonella S.p.A.

Un Master molto impegnativo e stimolante, di conseguenza ricco di contenuti; possibilità di applicare in azienda quanto appreso con ragionevole facilità.

Puoi leggere tutte le testimonianze sul sito di inFinance

PREZZO, AGEVOLAZIONI E MODALITÀ DI ISCRIZIONE

PREZZO

Il Master ha un prezzo di **€ 2.500 + IVA**

AGEVOLAZIONI

Iscrizioni anticipate

sono previste due agevolazioni:

- ▶ 22% | entro il 22 dicembre (per il I semestre) o il 22 luglio (per il II semestre)
- ▶ 10% | entro il 10 febbraio (per il I semestre) o il 30 settembre (per il II semestre)

Iscrizioni multiple

riferite allo stesso percorso:

- ▶ 10% n. 2 persone
- ▶ 12,5% n. 3 persone
- ▶ 15% n. 4 o più persone

FINANZIAMENTI ALLA FORMAZIONE

Per i dipendenti delle aziende è possibile verificare la possibilità di eventuali finanziamenti alla formazione aziendale tramite fondi interprofessionali. inFinance, con il supporto di partner specializzati, fornisce gratuitamente un'analisi delle eventuali compatibilità.

inFinance è un ente certificato **UNI EN ISO 9001:2015** ed è compatibile con le specifiche richieste dai principali fondi interprofessionali.



ISCRIZIONE

Per accedere ai Master e ai Corsi è necessario inviare una domanda di ammissione, con allegato il proprio curriculum vitae.

- ▶ inFinance valuterà la compatibilità della candidatura con il percorso prescelto.
- ▶ I principali elementi presi in considerazione sono l'esperienza e il percorso di studi.
- ▶ In caso di piena compatibilità, la segreteria didattica invierà la documentazione per perfezionare l'iscrizione. Nel caso della necessità di ulteriori informazioni, il partecipante verrà contattato per un confronto di approfondimento.

L'invio della domanda di ammissione non è vincolante.

La domanda di ammissione è disponibile sul sito di inFinance



inFinance S.r.l.

Via Domenichino 27
20149 Milano
P. IVA 09220050968

t. +39 02 86.89.17.63
info@infinance.it
www.infinance.it

Seguici anche su    



Il sistema interno di gestione per la qualità è certificato secondo la norma UNI EN ISO 9001:2015 per i settori EA 35 e EA 37